

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра экономики и управления
морехозяйственной деятельностью

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

*по дисциплине Б1.В.07 Организация и управление предприятием
для направления подготовки 26.03.02 «Кораблестроение, океанотехника и
системотехника объектов морской инфраструктуры»,
направленность (профиль) «Судовые энергетические установки»*

Мурманск
2019

Составитель: Степанова Елена Викторовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления морехозяйственной деятельностью Мурманского государственного технического университета

Методические указания рассмотрены и одобрены на заседании кафедры экономики и управления морехозяйственной деятельностью 14 июня 2019 года, протокол №10

Рецензент – Кузьменко Вера Михайловна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления морехозяйственной деятельностью Мурманского государственного технического университета

Содержание

1. Общие организационно-методические указания.....	4
2. Содержание разделов дисциплины (модуля), виды работы.....	4
3. Рекомендуемая литература.....	5
4. Содержание программы и методические указания к изучению тем дисциплины.....	6

1. ОБЩИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Методические указания к самостоятельной работе по дисциплине составлены на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 26.03.02 «Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры», утвержденного 03.09.2015 №
дата, номер приказа Минобрнауки РФ

960, учебного плана в составе ОПОП по направлению подготовки 26.03.02 «Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры», направленности (профилю) «Судовые энергетические установки».

Целью дисциплины (модуля) «Организация и управление предприятием» является формирование компетенций в соответствии с квалификационной характеристикой бакалавра и учебным планом для направления подготовки 26.03.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры.

Задачи дисциплины: формирование у обучаемого знаний об организации и управлении предприятием в соответствии с квалификационной характеристикой бакалавра и рабочим учебным планом направления подготовки 26.03.02. Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры

2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), ВИДЫ РАБОТЫ

Содержание разделов (модулей), тем дисциплины	Количество часов, выделяемых на виды учебной работы по формам обучения											
	Очная				Очно-заочная				Заочная			
	Л	ЛР	ПР	СР	Л	ЛР	ПР	СР	Л	ЛР	ПР	СР
Модуль 1. Экономика и организация производства												
Тема 1.1. Предприятие как основной субъект предпринимательской деятельности	2	-	4	4					0,5	-	-	8
Тема 1.2. Ресурсы и издержки предприятия	2	-	6	4					0,5	-	2	8
Тема 1.3. Результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия: показатели, их анализ	2	-	6	4					0,5	-	-	8
Тема 1.4. Организация процессов производства на предприятии	2	-	2	4					-	-	2	8
Тема 1.5. Основы организации труда персонала	2	-	4	4					-	-	2	8
Тема 1.6. Организация работы по выполнению планов производства и реализации продукции	2	-	2	4					-	-	-	8
Модуль 2. Основы управления предприятием												
Тема 2.1. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием	1	-	2	3					0,5	-	-	6
Тема 2.2. Методы управления производством.	1	-	2	3					-	-	-	6
Итого:	14	-	28	30					2	-	6	60

3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Смелик Р.Г. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : учебник / Р.Г. Смелик, Л.А. Левицкая. — Электрон. текстовые данные. — Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2014. — 296 с. — 978-5-7779-1695-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24961.html>
2. Вотинова, Е. М. Экономика и организация производства : учеб. пособие для вузов. Ч. 1 / Е. М. Вотинова, Ж. В. Тихонова; Федер. агентство по рыболовству, ФГБОУ ВПО "Мурман. гос. техн. ун-т". - Мурманск : Изд-во МГТУ, 2012. - 342 с. : ил. - Имеется электрон. аналог 2012 г. - Библиогр.: с. 337-342. (аб – 200 экз.)
3. Храпов, В. Е. Судоремонтное предприятие: планирование, организация, экономика : учеб. пособие по дисциплинам "Производств. менеджмент" и "Упр. изм. на судоремонтном предприятии". [В 2 ч.]. Ч. 1 / В. Е. Храпов, Т. В. Турчанинова, Т. А. Храпова; Федер. агентство по рыболовству, ФГБОУ ВПО "Мурман. гос. техн. ун-т". - Мурманск : Изд-во МГТУ, 2012. (аб – 13 экз., кх – 86 экз., чз – 1 экз.)

Дополнительная литература

1. Технология судостроения. Учебник. Под ред. А.Д. Гармашева. СП-Б, Профессия, 2003. 342 с. (чз – 5 экз.)
2. Душенькина Е.А. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.А. Душенькина. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Научная книга, 2012. — 159 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6269.html>

Перечень ресурсов информационно - телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Федеральная служба государственной статистики – <http://www.gks.ru/>
2. Территориальный орган Федеральной службы статистики по Мурманской области (<http://murmanskstat.gks.ru>)
3. ЭБС «IPRbooks» (Лицензионный договор № 4979/19 от 01.04.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе «IPRbooks». Исполнитель ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа») – <http://iprbookshop.ru/>
4. Электронный каталог библиотеки МГТУ с возможностью ознакомиться с печатным вариантом издания в читальных залах библиотеки – <http://lib.mstu.edu.ru/MegaPro/Web/>

4. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ИЗУЧЕНИЮ ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Предприятие как основной субъект предпринимательской деятельности

Предприятие как основной субъект предпринимательской деятельности. Предмет и задачи курса «Организация и управление предприятием». Роль и значение дисциплины в формировании экономического мышления будущих специалистов предприятий рыбного хозяйства. Предприятие как сложная организация в системе рыночных отношений.

При изучении темы студент должен:

- прочитать текст учебников.
- при изучении теоретического материала обратить внимание на основные экономические проблемы предприятий и пути их реализации; организационные формы предприятий. В процессе изучения данной темы студент должен уяснить производственный профиль, масштабы и классификацию предприятий. Важно обратить внимание на порядок создания и порядок регистрации предприятий. Также рекомендуется обратить внимание на основные внутренние документы предприятия: учредительный договор, устав и паспорт предприятия. Студенту необходимо разобраться в системе управления предприятием, функциях, уровне и общих принципах управления. Завершающим этапом изучения данной темы является внимательное изучение внутренней и внешней среды предприятия, где необходимо акцентировать внимание на законодательной базе предпринимательской деятельности.

Знать: признаки юридического лица; ответственность, реорганизацию и ликвидацию; функции и способы государственного регулирования экономики.

Уметь анализировать общую и, производственную и организационную структуру предприятия.

Ответить на вопросы для самоконтроля

Вопросы для самоконтроля по теме 1:

1. Какие организационно-правовые формы предприятий знаете?
2. Что понимают под структурой предприятия?
3. Каков порядок реорганизации и ликвидации юридического лица?
4. Назовите основные направления государственного регулирования экономики?
5. Какие существуют основные внутренние документы предприятия?
6. Каков порядок ликвидации предприятия?
7. Назовите компоненты внутренней и внешней среды предприятия?

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 2. Ресурсы и издержки предприятия

I. Основные фонды предприятия.

Ресурсное обеспечение предприятия. Материально-вещественные ресурсы предприятия. Экономическая сущность и воспроизводство основных средств. Износ и амортизация основных фондов. Норма амортизации. Методы начисления амортизации. Система резервов улучшения использования основных фондов. Производственная мощность предприятия. Взаимосвязь производственной программы и производственной мощности предприятия.

При изучении студент должен:

– прочитать текст учебников.

– при изучении данной темы основное внимание необходимо уделить понятию «основного капитала», так как он характеризует материальную базу, технический уровень производства предприятия. Классификацию (производственные и непроизводственные, собственные и заемные) и оценку (первоначальную, восстановительную и остаточную), способы переоценки основных средств предприятия.

Знать: способы определения фактической стоимости основных фондов; расчет показателей износа основных производственных фондов; расчет показателей эффективности использования основных производственных фондов; классификацию основного капитала; методы оценки основных фондов.

Уметь: определять срока полезного использования основных средств и нематериальных активов; анализировать показатели эффективности использования основных фондов; анализировать методы начисления амортизации.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 2 (основные фонды):

1. Назовите виды оценки основных фондов предприятия?
2. Какие знаете способы начисления амортизации основных фондов предприятия?
3. Какие показатели эффективности использования основных фондов можете назвать?
4. Какие знаете показатели движения основных производственных фондов?
5. Что относится к нематериальным активам предприятия?
6. Как можно классифицировать основной капитал?
7. Какие существуют методы оценки основных фондов?
8. Что такое амортизация?
9. Какие методы используются при начислении амортизации?
10. Что такое прямые инвестиции?
11. Как классифицируются прямые инвестиции?
12. Каков состав источников финансирования прямых инвестиций?

II. Оборотные средства предприятия

Оборотные средства их состав, структура и классификация. Определение потребности производства в оборотных средствах. Показатели эффективности использования оборотных средств. Ускорение оборачиваемости как фактор экономии ресурсов предприятия. Рабочая сила в структуре оборотных средств предприятия.

При изучении студент должен:

– прочитать текст учебников.

– в процессе изучения данной темы студент должен разобраться в определении оборотного капитала и его роли в воспроизводственном процессе, так как он представляет собой одну из составных частей имущества хозяйствующего субъекта, необходимую для нормального осуществления и расширения его деятельности. Необходимо понять организацию оборотных средств, их состав и структуру, так как от их организации, эффективного использования зависят процесс материального производства и финансовая устойчивость коммерческой организации (предприятия).

Знать: оборотные средства и их характеристику; методы определения потребности в оборотных средствах.

Уметь: определять потребность в оборотных средствах; рассчитывать показатели эффективности использования оборотных средств.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 2(оборотные средства):

1. На какие группы подразделяются оборотные средства предприятия?
2. Что входит в состав оборотных средств предприятия?
3. Для нормирования оборотных средств какие показатели используются?
4. Назовите пути улучшения использования оборотных средств предприятия?

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2.

Издержки производства и себестоимость продукции.

Издержки производства. Факторы, влияющие на структуру и уровень издержек производства. Варианты учета затрат на производстве. Состав и классификация затрат по экономическим элементам, статьям калькуляции. Основные расчетные показатели себестоимости. Смета затрат. Калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, затраты на 1 рубль товарной продукции. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции (услуг). Организационные и экономические меры снижения себестоимости. Планирование затрат. Характер и структура денежных затрат. Распределение затрат по учетному признаку. Расходы по обычным видам деятельности. Прочие расходы. Постоянные и переменные расходы. Планирование затрат на производство и реализацию продукции.

При изучении студент должен:

- прочитать текст учебников.
- изучение данной темы студентам необходимо начать с определения и классификации затрат предприятия. Студенты должны уяснить, что исходя из экономического содержания все денежные расходы можно разделить на три группы: расходы, связанные с извлечением прибыли, расходы не связанные с извлечением прибыли, принудительные расходы. Студенту важно разобраться в затратах на производство и реализацию продукции.

Знать: классификацию затрат предприятий; структуру затрат на производство и реализацию продукции;

Уметь: анализировать постоянные и переменные затраты; анализировать влияние структуры затрат на конечные результаты предпринимательской деятельности;

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 2 (Ресурсы и издержки предприятия):

1. На какие группы можно классифицировать все затраты предприятия?
2. Что входит в понятие затраты на реализацию продукции?
3. Каково влияние структуры затрат на производство и реализацию продукции на конечные результаты предпринимательской деятельности?
4. Где используется смета затрат на производство и реализацию продукции?

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 3. Результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия: показатели, их анализ

Доходы и прибыль предприятий, их виды, состав и порядок определения. Распределение прибыли и его особенности на предприятиях различных форм собственности. Принципы ценообразования. Виды цен. Ценовая политика предприятия. Правовое регулирование цен и ценообразования в РФ. Виды цен и их классификация. Ценообразование. Методы ценообразования.

При изучении студент должен:

– прочитать текст учебников.
 – при изучении темы необходимо обратить внимание на определение сущности, назначения методики расчёта таких показателей экономической эффективности, как показатели доходности, прибыльности, рентабельности. В условиях рыночной экономики значение цены огромно, она определяет структуру и объём производств, движение материальных потоков, распределение товарной массы. Цена оказывает влияние на массу прибыли, рентабельность продукции и производства, и, в конечном итоге на уровень жизни общества. В процессе изучения ценообразования следует обратить особое внимание на такие понятия как «ценовая стратегия», «ценовая система». Также необходимо уяснить методы ценообразования.

Знать: сущность, критерии и показатели экономической эффективности производства; виды цен; состав отпускной, оптовой, розничной цены

Уметь: определять показатели экономической эффективности производства; анализировать особенности ценовой политики на различных рынках

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 3:

1. Перечислите основные показатели экономической эффективности производства. В чём состоит их сущность?
2. В чём заключаются особенности распределения прибыли на предприятиях различных форм собственности?
3. Какова роль цены в управлении предприятием?
4. В чём заключается стратегия конкурентного ценообразования?
5. Какие вы знаете ценовые стратегии?
6. Что представляет собой ценовая система?
7. Какие методы ценообразования знаете?
8. Какова роль цены в управлении предприятием?
9. В чём заключается стратегия конкурентного ценообразования?
10. Какие вы знаете ценовые стратегии?
11. Что представляет собой ценовая система?
12. Какие методы ценообразования знаете?

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 4. Организация процессов производства на предприятии

Понятие о производственном процессе и его классификация. Научные принципы организации процессов производства. Организация производственного процесса во времени и пространстве. Внутрипроизводственная специализация на предприятии. Особенности организации производственных процессов. Основные принципы организации производств. Стадии производственных процессов. Факторы, определяющие структуру производства. Производственные операции и их классификация. Принципы рациональной организации производства Типы производственной структуры. Понятие о типе организации производства. Основные типы производства и их технико-экономическая характеристика. Формы и методы организации производства. Характеристика поточного производства. Классификация поточных линий и потоков.

При изучении студент должен:

– прочитать текст учебников.
 – приступая к изучению данной темы, студент должен разобраться в понятии производственного процесса на предприятии. Далее необходимо понять научные принципы организации процессов производства. В этой теме важно разобраться в основном

содержании производственного процесса. Необходимо также обратить внимание на признаки, характеризующие типы производств, классификацию типов производств.

Знать: основные принципы организации производственных процессов; особенности организации производственных процессов; организационные типы производств

Уметь: анализировать структуру производственных процессов; анализировать уровень организации поточного производства с точки зрения пропорциональности и непрерывности.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 4:

1. Назовите основные принципы организации производственных процессов?
2. Каким образом рассчитывается длительность производственного процесса?
3. Назовите основные способы сокращения длительности производственных процессов?
4. Какие существуют типы производств?
5. Какие составляющие производственного процесса можете назвать?
6. Назовите основные технико-экономические характеристики поточного производства.

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 5. Основы организации труда персонала

Персонал предприятия. Категория производственного персонала. Профессионально-квалификационная структура персонала. Организация труда на производстве. Производительность труда, ее мотивация. Показатели и методы измерения производительности труда, ее резервы роста. Нормирование труда, методы нормирования. Понятие и принципы оплаты труда. Формы и системы заработной платы. Планирование численности, состава персонала и фонда оплаты труда.

При изучении студент должен:

- прочитать текст учебников.
- работая над темой, необходимо заострить внимание на основных понятиях, связанных с трудовыми ресурсами и оплатой труда на предприятии. Также следует понять и уметь определять показатели производительности труда, уметь планировать производительность труда, знать методики их расчета. Следует обратить внимание на планирование численности работников предприятия, расчет рабочего времени. Для того чтобы разобраться как рассчитывается заработная плата, необходимо знать формы и системы оплаты труда. Студенту необходимо уметь планировать фонды оплаты труда.

Знать: кадры предприятия: структуру и управление; методы определения производительности труда; формы и системы оплаты труда;

Уметь: планировать численность работников; планировать фонд оплаты труда; рассчитывать заработную плату работников предприятия;

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 5:

1. Какие кадры предприятия относятся к промышленно-производственному персоналу?
2. Какие функции выполняют руководители?
3. Как рассчитывается трудоемкость продукции?
4. Назовите резервы роста производительности труда?
5. Как рассчитывается норматив численности работников?

6. Как рассчитывается продолжительность рабочего времени?
7. Какие вы знаете формы оплаты труда?
8. Какие вы знаете системы оплаты труда?
9. Назовите состав месячного фонда оплаты труда?

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 6. Организация работы по выполнению планов производства и реализации продукции

Виды и содержание внутрихозяйственного планирования. Техничко-экономическое и оперативно-производственное планирование. Систематизация всех видов планирования по основным классификационным признакам: содержанию планов, уровню управления, методам обоснования, времени действия, сфере применения, стадиям разработки, степени точности, типам целей.

При изучении студент должен:

- прочитать текст учебников.
- изучение данной темы студентам необходимо начать с определения внутрихозяйственного планирования. Студенты должны уяснить, как происходит систематизация всех видов планирования по основным классификационным признакам: содержанию планов, уровню управления, методам обоснования, времени действия, сфере применения, стадиям разработки, степени точности, типам целей.

Знать: виды и содержание внутрихозяйственного планирования

Уметь: составлять стратегические, долгосрочные, текущие, оперативные планы предприятия

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 6:

1. Перечислите виды планирования.
2. Назовите 4 типологии составления планов.
3. Почему преактивное планирование является наиболее прогрессивным?
4. Каким образом рассчитываются стратегические, долгосрочные, текущие, оперативные плановые показатели при планировании производства

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 7. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием

Предприятие как объект и субъект управления. Научные принципы организации процессов производства. Организация производственного процесса во времени и пространстве. Основные принципы управляющей системы предприятия

При изучении студент должен:

- прочитать текст учебников.

Знать: какими свойствами обладает предприятие как объект управления, элементы внутренней и внешней среды предприятия

Уметь: анализировать параметры предприятия как объекта управления.
 Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 7:

1. Какими свойствами обладает предприятие как объект управления?
2. Какую роль на предприятии играют управленческие процессы?
3. Какие критерии используются для группировки предприятий с целью их классификации?
4. Дайте примеры формального предприятия и приведите примеры, при которых его создание является необходимостью.
5. Какими параметрами описывается предприятие как объект управления?
6. Какими свойствами обладает предприятие как система управления?
7. Дайте характеристику подсистем системы управления предприятием.
8. Опишите элементы внутренней и внешней среды предприятия.

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2

Тема 8. Методы управления производством.

Организация производственного процесса в пространстве. Анализ силы конкуренции на входе системы. Обоснованность параметров «выхода» – насколько они отвечают требованиям конкурентоспособности. Степень влияния на процесс параметров внешней среды. Основные факторы развития производственных структур предприятий

При изучении студент должен:

- прочитать текст учебников.
- знать основы организации производственного процесса. Важно разобраться в методике расчета производственной мощности предприятия, цеха, участка, агрегата, особенностях расчета мощности по производствам, входной, средней и выходной мощности

Знать: основы организации производственного процесса

Уметь: анализировать факторы развития производственных структур предприятий
 Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 8:

1. Что означает понятие «организационные структуры».
2. Что такое производственные структуры.
3. Какие виды производственных процессов вы знаете?
4. Каким образом происходит организация производственных процессов в пространстве.
5. Каким образом происходит организация производственных процессов во времени.
6. Дайте характеристику типов организации производства.

Литература

Основная: 1-3

Дополнительная: 1-2